



SAUBERER SCHNITT: TELSTAR MEISTERT UMSTRUKTURIERUNG IN REKORDZEIT

Und Datavard sichert erfolgreich die Daten in diesem anspruchsvollen Carve-out Projekt



SAUBERER SCHNITT: TELSTAR MEISTERT UMSTRUKTURIERUNG IN REKORDZEIT

Und DataVard sichert erfolgreich die Daten in diesem anspruchsvollen Carve-out Projekt

Telstar ist ein globales Unternehmen der Pharmazeutischen Industrie mit Sitz in Spanien. Sein Portfolio umfasst die Entwicklung und Konstruktion von High-Tech-Anlagen und Projektlösungen ebenso wie Life Science Engineering, Konstruktion, Beratung und Validierungsprojekte. Nachdem sich das Unternehmen entschlossen hatte, eine Geschäftssparte aufzugeben und die entsprechenden Aktivitäten abzutreten, wurde ein harter Schnitt nötig. Dabei hatte der Schutz der Geschäftsdaten höchste Priorität. Telstar beauftragte DataVard mit der Begleitung der Umstrukturierung, der Sicherung der Unternehmensdaten und der Optimierung der Systemlandschaft. Die Zielsetzung dabei war: Keine Risiken eingehen, eine schnelle Anpassung an die neue Unternehmensform und wenig Störungen der Betriebsabläufe.

“ DataVard vermittelte uns während des gesamten Projekts Vertrauen, Sicherheit und Effizienz. Wir hatten jederzeit die Möglichkeit, Veränderungen und Wünsche mit einzubringen. Diese Flexibilität, die starke Kundenorientierung und das persönliche Engagement des DataVard-Teams trugen entscheidend dazu bei, unsere Erwartungen - insbesondere hinsichtlich zeitlicher und finanzieller Vorgaben - zu erfüllen.

Aurio Caño,
IT Lead,
Telstar

HERAUSFORDERUNGEN



- Risikoarmes Carve-out von Geschäftsdaten
- Herauslösen der rechtlich relevanten Stammdaten
- Schutz sensibler Informationen
- Gewährleistung der Konsistenz der Daten
- Knappe Zeitvorgabe und knappes Budget

EINGESETZTE LÖSUNGEN



- Test und Anwendung von SLO Methodologien und Werkzeugen für den Carve-out von Geschäftsdaten aus SAP Systemen

ERZIELTE ERFOLGE



- Sehr gute Kommunikation und Zusammenarbeit trotz Remote-Arbeit
- Projekt pünktlich abgeschlossen: in der Hälfte der Zeit vergleichbarer Carve-Out Projekte
- Sofort einsatzfähige Daten in einer neuen, optimierten Systemlandschaft

EINE HARMONISCHE TRENNUNG

Grundlagen für die reibungsfreie Datenseparation



GRÖSSTER ERFOLG

Die Abwicklung des Projekts erfolgte

50% schneller

als bei sonstigen Carve-out Projekten.

Die operationelle Effizienz eines Unternehmens in der Größe und Komplexität von Telstar beruht auf der nahtlosen Integration von Prozessen, Systemen und Daten. Die Ausgliederung einer Geschäftssparte verlangt die sorgfältige „Des-Integration“ von Daten. Das waren aber noch nicht alle Anforderungen. Datavard musste sicherstellen, dass beim Split wirklich nur die Daten extrahiert wurden, die für die neue Sparte relevant waren. Oberste Priorität dabei hatte der Schutz der eigenen, vertraulichen Unternehmensdaten. Die Abgrenzung und Auswahl erfolgten in enger Abstimmung zwischen Telstar und Datavard. Die offene und vertrauensvolle Kommunikation zwischen Unternehmen und Partner trug wesentlich zum Erfolg des Projekts bei. Als Ergebnis wurden nur die benötigten Daten in das System des Käufers transferiert.

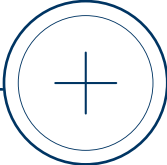
VOLLES VERTRAUEN

Telstar wusste seine Daten in guten Händen

Die erfolgreiche Zusammenarbeit der beiden Unternehmen resultierte aus dem hohen Maß an Vertrauen, das von Beginn an fühlbar war. Bewährtes Know-how aus vergleichbaren Projekten, erfahrene Berater und die sorgfältige Prüfung der Anforderungen trugen dazu bei, dass sich Telstar von Anfang an bei Datavard gut aufgehoben fühlte. Bei sensiblen Veränderungsprozessen ist das gegenseitige Vertrauen das A und O. Nur so sind die uneingeschränkt offene Kommunikation und die enge Zusammenarbeit möglich, die maßgeblich den Erfolg auch dieses Projekts bestimmt haben.

Basis für Telstars Vertrauen waren Datavards Expertise und technisches Know-how, aber auch die Flexibilität, rasch auf veränderte Kundenbedürfnisse zu reagieren. Das Gelingen oder Scheitern von komplexen Veränderungsprozessen hängt stets entscheidend davon ab, ob organisatorische Veränderungen auch parallel in der IT umgesetzt werden können. Datavard verstand es, einen Ansatz zu finden, der maximalen Nutzen bei minimalen Störungen versprach und zeigte verschiedene Optionen auf. Dabei nutzten die Berater ihre über zehnjährige Erfahrung in der Transformation von Systemen mit Hilfe der SAP System Landscape Optimization Strategie (SLO).

Nach der Analyse der Systeme und Prozesse von Telstar entschied sich das Team für den „clone and delete“ – Ansatz. Das bedeutet – stark vereinfacht - die Anfertigung einer Kopie der gesamten Systemlandschaft mit anschließender Löschung der unerwünschten Daten.



FÜR EINE TRENNUNG OHNE SCHMERZEN

- Sorgfältige Planung und Vorbereitung
- Offene und rechtzeitige Kommunikation
- Gegenseitiges Vertrauen und Zusammenarbeit
- Flexibilität und Kundenfokus
- Technisches Know-how
- Professionelles Projektmanagement

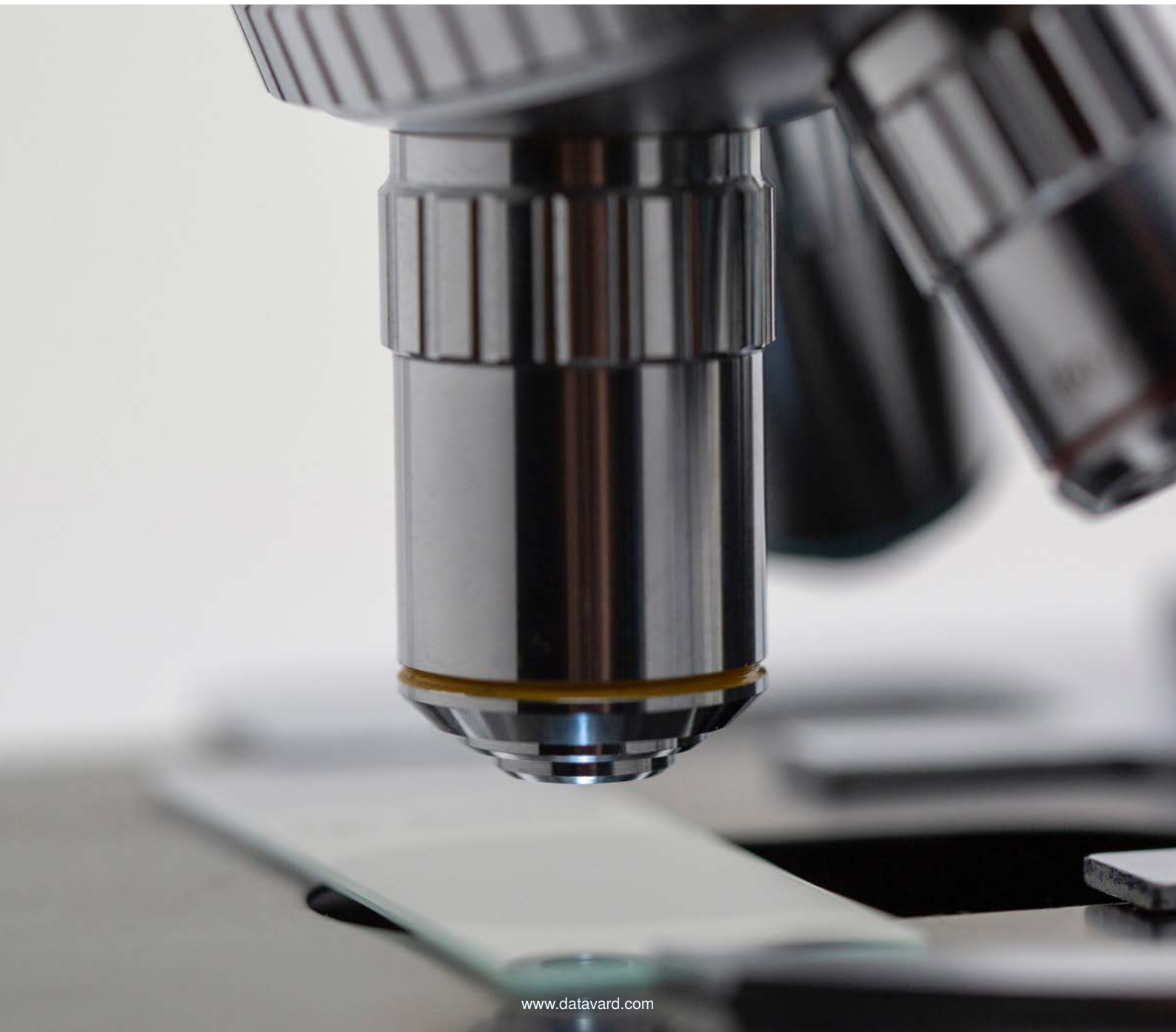
MIT WENIG AUFWAND VIEL GEWINNEN

Flexibilität als Schlüssel zum Projekterfolg

Wichtigste Instanz ist bei Datavard stets der Kunde. Das technische Team hatte so auch bei Telstar eine Maxime: die Anforderungen des Unternehmens zu erfüllen, egal wie komplex sie sein würden. Auf sich verändernde Vorgaben reagierten die Berater mit Kreativität, Gelassenheit und Flexibilität und setzten dabei auf den Einsatz von bewährten Technologien und ihre Expertise. Das Team führte die Umstrukturierung und Optimierung der Systemlandschaft mit Geschick und unter Wahrung der Vertraulichkeit durch und konnte damit sicherstellen, dass sämtliche unternehmenswichtigen Informationen im bestehenden System verblieben.

“ Datavard begleitete uns Schritt für Schritt durch das Projekt. Die Erfolge sprechen für sich: Projektabschluss innerhalb der Hälfte der Zeit einer herkömmlichen Unternehmensabtrennung – und kostengünstiger durch die Remote-Abwicklung.

Aurio Caño,
IT Lead,
Telstar



REMOTE, ABER NICHT DISTANZIERT

Virtuelles Teamwork für minimierte Kosten

Die Begleitung von Telstars Neuorganisation wurde als Remote-Projekt durchgeführt. Virtuelles Arbeiten funktioniert immer dann, wenn die Kommunikation gut ist. Diese stimmte von Anfang an zwischen dem Live Science Unternehmen und seinem IT Dienstleister Datavard. So erhielt Telstar das gleiche hohe Maß an Aufmerksamkeit und Kundenfokus wie in einem Face-to-Face Projekt, aber zu geringeren Kosten.

Mit einer Gesamtdauer von drei Monaten wurde das Projekt in der Hälfte der sonst üblichen Zeit für eine solche Unternehmensveränderung abgeschlossen - angesichts der Komplexität und hohen Anforderungen an die Vertraulichkeit der Daten eine signifikant gute Leistung. Danach verfügte der neue Eigentümer über seine Daten nicht nur rechtzeitig, sondern bekam diese auch in einem sofort einsetzbaren System geliefert. Und was war der eigentliche Gewinn für Telstar? Die Ruhe und Gewissheit, dass die Abspaltung erreicht wurde, ohne dass die Geschäfte auch nur einmal in Gefahr waren – ganz zu schweigen von dem Mehrwert einer optimierten Systemlandschaft.



ÜBER TELSTAR

Telstar gehört zu Azbil, einer japanischen Unternehmensgruppe, die weltweit High-Tech-Lösungen für den Life Science Markt (Pharmaindustrie, Medizintechnik, Biotechnologie und verwandte Branchen) sowie Vakuum- & Hochvakuumtechnik für Wissenschafts- und Forschungseinrichtungen, den Energiesektor, die Luftfahrtindustrie und andere Branchen entwickelt.

Das Unternehmen ist in mehr als 100 Ländern tätig und unterhält vier Produktionsstätten, sieben Technologiezentren und zwölf Zentren für Beratung und Engineering-Services sowie Handelsbüros in der ganzen Welt. Telstar hat seinen Hauptsitz in Terrassa bei Barcelona und beschäftigt 900 Mitarbeiter. Drei Prozent des Umsatzes investiert das Unternehmen in Forschung und Entwicklung.